中国人次世代リーダー育成研修プロジェクト（アセスメント＋研修）

大手メーカー 様

中国にある10数社のグループ企業日本人総経理の右腕になるローカル人材次世代リーダーを育成したい。

Copyright © 2019 CICOM BRAINS Inc. All Rights Reserved.

背景

■中国にある10数社のグループ会社にて、日本人総経理の右腕となるローカルリーダーを育成したい。

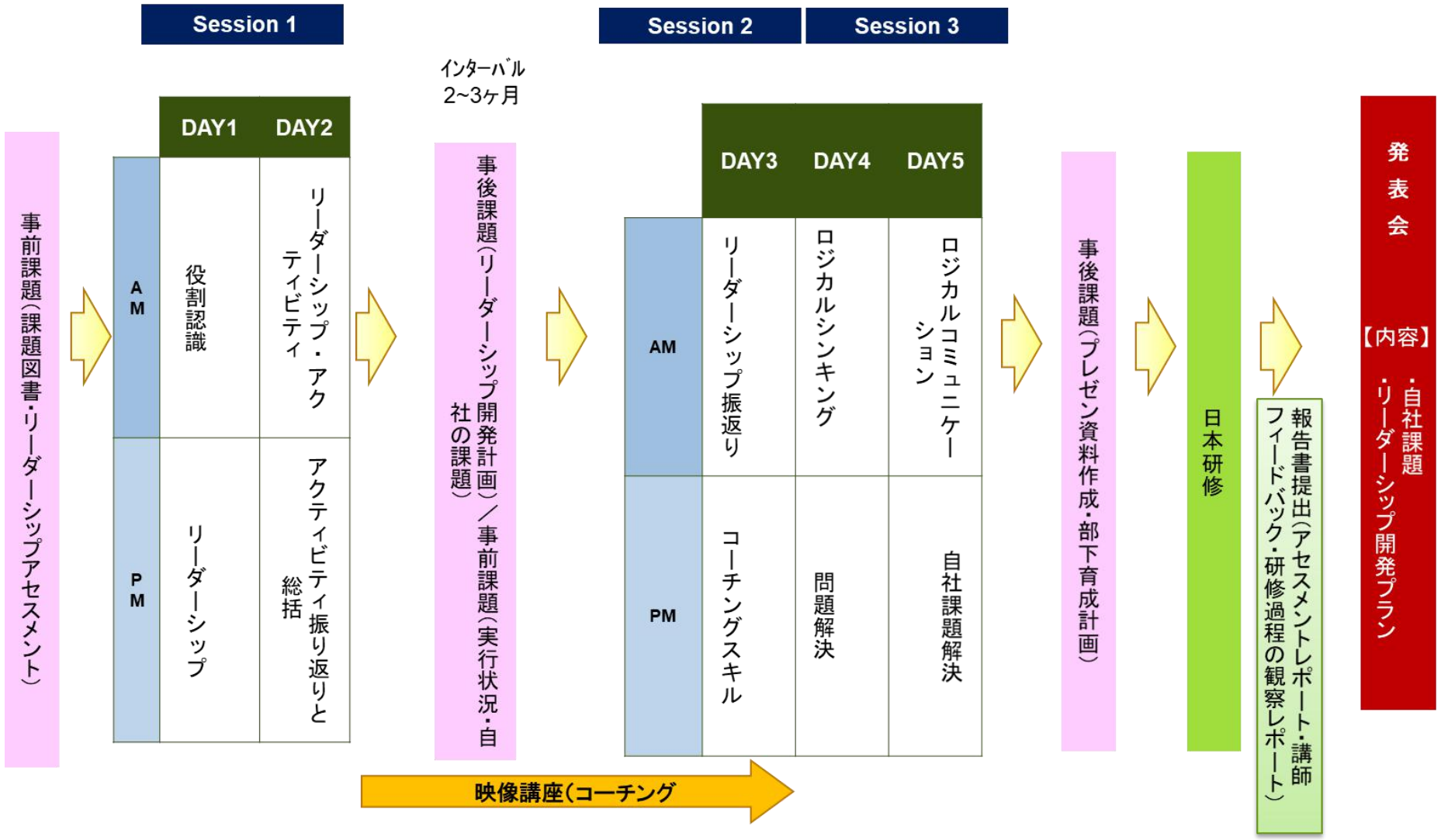
■上海にあるグループ統括会社が主催となり実施。当社にて海外現地法人におけるローカル人材向けのマネジメント研修は初めての実施であった。

■各社の形態（独資、合弁）、設立時期、業態は多様で、各社から選抜された参加者も副総経理から主任クラスと多岐にわたっていた。多様性に柔軟に対応し、有機的に各自の経験とノウハウを融合し、グループのナレッジとして昇華させる必要性があった。

■企画実施を弊社にて請け負う。

Copyright © 2019 CICOM BRAINS Inc. All Rights Reserved.

弊社のご提案



Copyright © 2019 CICOM BRAINS Inc. All Rights Reserved.

提案のポイント

Point1 アセスメント

- リーダーシップ向上のためには自己認知を深め、自己の強みと弱みを正しく把握する内省が不可欠です。
- タレントマネジメントの一環として活用できる潜在能力をはかるアセスメントを実施します。
- アセスメント結果は御社の人材データとして、今後の抜擢、配置転換、上司による部下指導でも活用できます。

Point2 ラーニングデザイン

- アセスメント、映像講座、集合研修、アクティビティ、リフレクション、直属上司の指導、フォローアップセッション等、一連のプロセスを通じ、受講者本人の新たな学びと内省、気づきを促します。
- 受講者の今後の発展につなげていく全体構成としております。

Point3 情報提供

- 御社の今後のタレントマネジメントに活用できるための有用な情報を提供いたします。
- アセスメント結果からは、本人の思考スタイル、行動特性、仕事への興味をレポートします。
- 研修現場における観察を通じた個別レポートとアセスメント結果に基づく御社全体の傾向について弊社が分析レポートします。

Copyright © 2019 CICOM BRAINS Inc. All Rights Reserved.

研修状況

アセスメント解読

アクティビティ

自社課題議論

Copyright © 2015 CROOM BRAINS Inc. All Rights Reserved.

研修後各社総経理からのコメント

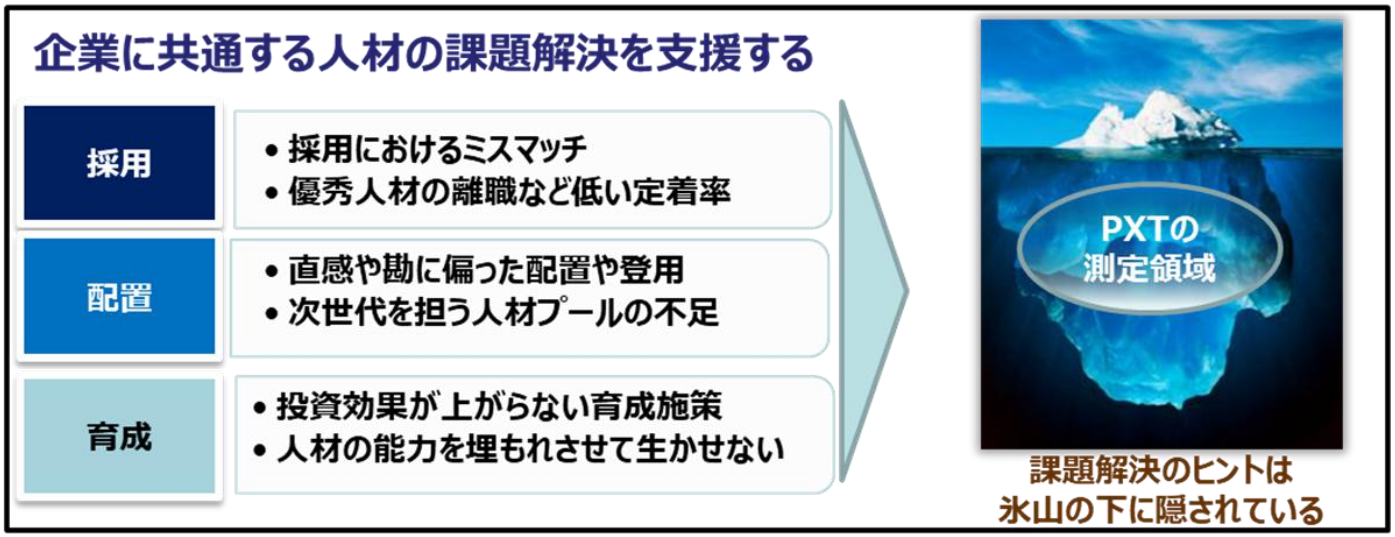
- 視野が広がり、本社機能としての自己の役割を再認識し、グループ会社向けの顧客意識が高まった。
- グループ会社の一員という意識が高まり、顧客との商談の際、自社グループの他社製品についても紹介するようになった。
- 後継者育成の意識が高まり、コーチングスキルを使い、部下指導をする時間が増えた。
- もともと実行力には優れていたが、さらにそれを裏付ける根拠づけが強化され、提案内容に説得力をもつようになった。
- 他グループ会社の成功事例を学ぶために、研修を通じて構築した人的ネットワークを活用し、グループ会社への出張機会を設けた。

Copyright © 2019 CICOM BRAINS Inc. All Rights Reserved.

活用したアセスメント

人と職務のフィットを測定する戦略的人材アセスメント ProfileXT®

～2.5倍の生産性を実現する職務マッチングの力～
どんな人が優れた成果を上げるのか？20年間にわたる36万人へのキャリア追跡調査の結果、優れた成果を達成する人材は、学歴や仕事への経験値等ではなく、**「その人材がどれだけその職務にフィットしているか」**が最も重要な要素であることが証明されています。ProfileXT（PXT)は人と職務のフィットを測定し、組織の適材適所の実現を強力に支援します。

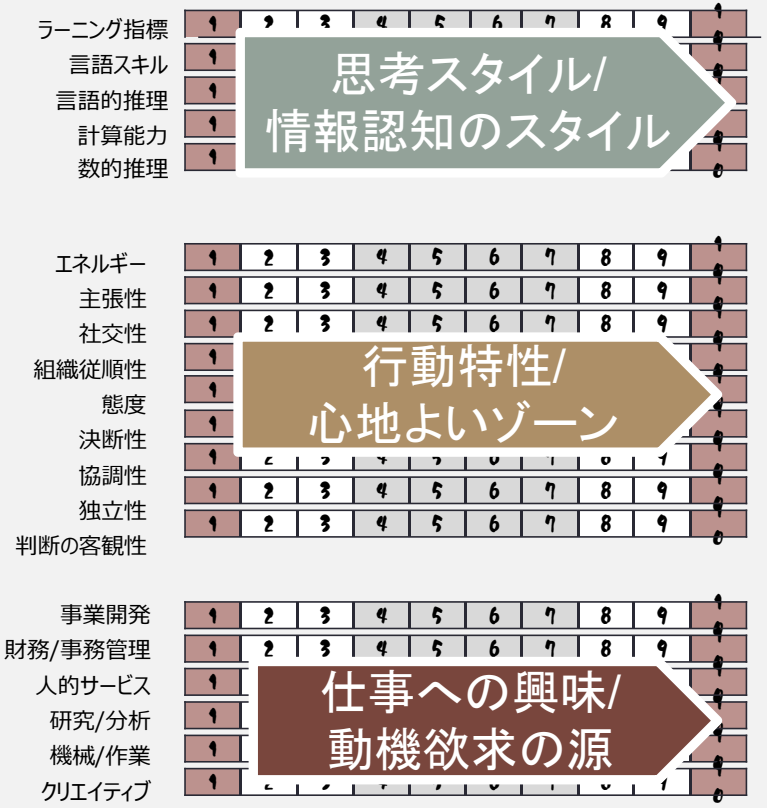


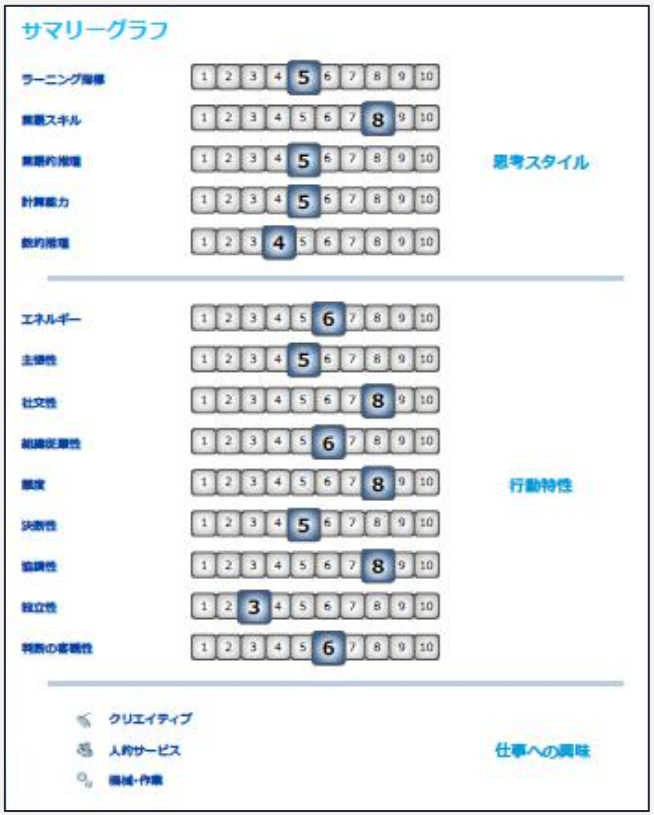
人と職務のフィットを測定し人材の生産性を最大化する

Copyright © 2019 CICOM BRAINS Inc. All Rights Reserved.

ProfileXTの測定領域

人材の職業DNAを3つの領域から複合的に測定





Copyright © 2019 CICOM BRAINS Inc. All Rights Reserved.

ProfileXTの提供レポート

レポート一例

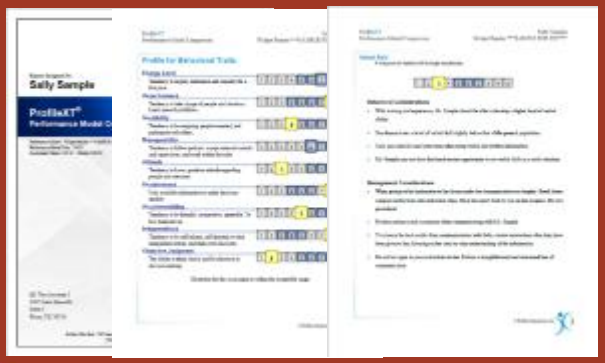
33言語での自由なレポート出力

個人プロファイル

インタビューガイド

戦略的人材配置プランニング

コーチングレポート



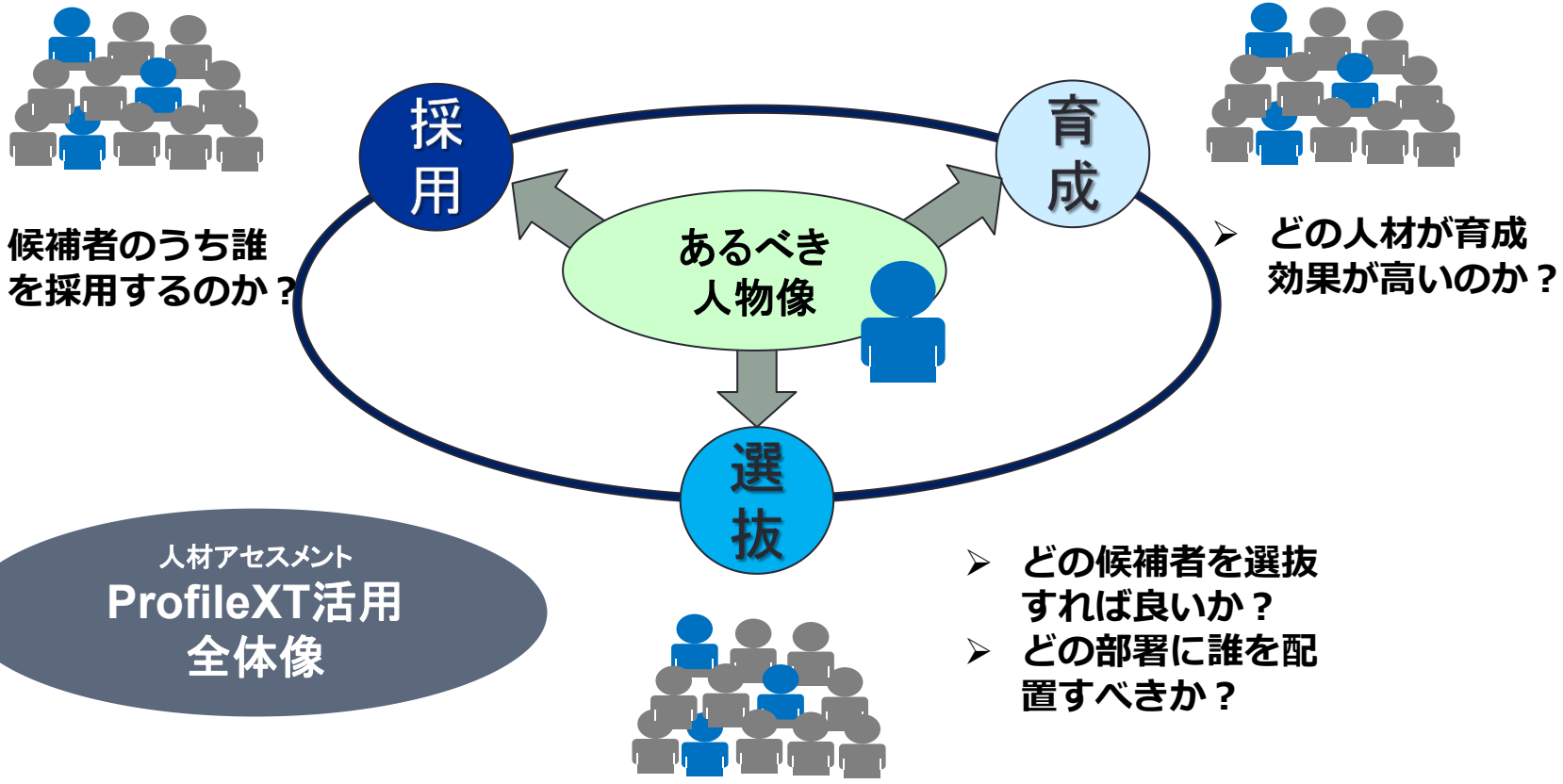
候補者マッチングデータ

サマリーグラフ

Copyright © 2019 CICOM BRAINS Inc. All Rights Reserved.

自社の人材を見極め、適切な意思決定を促す

ポジション毎のあるべき人物像を基準とした
採用、適材配置、育成の実施



- 候補者のうち誰を採用するのか？
- どの人材が育成効果が高いのか？
- どの候補者を選抜すれば良いか？
- どの部署に誰を配置すべきか？

人材アセスメント
ProfileXT活用
全体像

Copyright © 2019 CICOM BRAINS Inc. All Rights Reserved.