

大手メーカー 様

課題解決力向上 ワークショップ

サイコム・ブレインズ(上海)研修実績のご案内

上海

課題

企業設立から10年近く経過し、市場発展とともに会社は順調に成長してきた。現場は数千人規模の工場であり、作業工程は非常に複雑である。今後さらにコストダウンをし、市場競争力をつけるために、課長から若手社員にいたるまで、全員が主体的な意識をもち、課題発見、課題解決の力を身に着け、工場の品質レベルを高めたいとの意志が経営層にあり、自社課題をテーマとして研修を実施することになった。

弊社のご提案

- 階層別にクラスを設け、各クラス2日間のワークショップを合計6回実施する。
- 階層別に課題にレベル差を設ける。課長はコストダウン、原価、品質などの大テーマから自部門のテーマにブレークダウンさせ、若手社員は2～3か月で解決できる課題を設定する。
- 課題設定から原因分析、対策立案、実行計画を策定させ、その過程において、直属上司がメンターとして指導する。

プログラム内容

- 初回では問題解決研修により、手法を学び、その後課題を設定した。
- 研修と研修のインターバルで次回までの課題を設定し、プレゼン資料を用意した。
- 毎回の研修では、相互評価をし、さらに課題を深堀する。講師は論理性などについて指摘し、あらたな視点を与えた。
- 上司による部下指導意識醸成の目的で、直属上司をメンターとし、本人の課題遂行のフォローをしてもらった。専門ノートを作成し、それにより弊社もフォロー状況をチェックした。
- 2回、弊社から個人コーチングを実施し、本人の状況について直接指導を行った。
- 最終会では経営層の前で発表を行い、優秀者は表彰した。

研修後人事担当者からのコメント

- 具体的な課題を実行し、成果をだした社員もいる。課題に対するとりくみは個人差があるが、やる気のある社員をひきあげたい。
- 有意義な取り組みで、最初の目標を達成できたと思います。
- 中間レビューを通じて、昨年に比べ全体的レベルが上がってきていることを感じています。
- 貴社に指導いただき、社員の論理的思考の形づくりが進んでいると感じます。
- 会社の経営課題の解決に向けて、一部の成果を達成できました。
- 経営者としては、このような指導をぜひ継続させたいと思います。

お問い合わせ

CICOM BRAINS

Training & Development in Asia

上海

住所:上海市浦東新区陸家嘴環路1000号 恒生銀行大廈7階

電話: +86-21-6841-3005 / FAX: +86-21-6841-3028

e-mail: cbs@cicombrains.com

website: <http://www.cicombrains.com>