

時間： 9:00～17:00 <2日間>
会場： 恒生銀行大廈17階 （上海市浦東新区陸家嘴環路1000号）
費用： 3,900人民元/名

※新規企画

上級管理職のための「7つの行動」 Hexagon Plus実践講座

業績を向上させるために会社・自部門を改革したいが、どこから手を付けたらよいかわからない。組織の「あるべき姿」について色々と考えはするが、なかなか方向性が定まらない。専門外の領域は「現場に任せきり」ではなく、重要な意思決定に対して自信を持ちたい。

「今、自社・自部門に必要なものは何か？」
「その中で、自分自身が果たすべき役割は何か？」 自分に問いかけ、あるべき姿・取るべき行動を明らかにしていく講座です。



思康博（上海）
顧問講師 応講師

▶講座の特徴

- ビジョン意思決定、人的ネットワークの活用、後継者の育成などについて、参加者が自組織や自分自身について振り返りあるべき姿・取るべき行動について深く考えるためのプログラムです。
- 自社・自組織の環境を分析しながらビジョンを実際に策定し、変革へのマインドを醸成します。
- 異業種の参加者との議論を通して、自社の枠にとらわれない視野を得ることができます。

▶Hexagon Plusとは？

『Hexagon Plus』は、上級管理職にとって今後ますます重要となる要件を体系化した「7つの行動」です。サイコム・ブレインズの上級管理職研修は、この「7つの行動」を核として、上級管理職が日々の忙しさの中でも大局的な視点に立ち、かつどれ一つとして欠けることなく自らを成長させることを支援します。

* 詳細⇒<http://goo.gl/QHkWyh>



Hexagon Plus

1. Vision Making
2. Strategic Planning
3. Process Making
4. Decision Making
5. Networking
6. Culture Making
7. Succession Planning

▶次のような方に参加をお勧めします。

- 部長以上の管理職
(部長、事業部長、支社長、工場長□etc.)

▶講座の内容

【Day1】オリエンテーション：上級管理職とは

Vision Making：あなたの組織にビジョンはありますか？

ビジョンとは 何か・なぜ必要か／ビジョン作成のプロセス（演習）ケースを題材に、ビジョンの表現方法を練習する（ワーク）自部門のビジョンを描き、グループで共有＆フィードバック（発表）各自のビジョンを発表し、参加者＆講師からフィードバック

Strategic Planning：ビジョンを達成するための道すじは明確ですか？

ビジョン達成のためのマイルストーンの設定（ワーク）自部門のビジョンを達成するためのシナリオ（道すじ）を作り、分かりやすく伝える

Process Making：いまの業務プロセスでビジョンを達成できますか？

プロセスマネジメントの考え方／新しいプロセスを考える（ワーク）現在の自部門の業務プロセスを可視化し、より望ましいプロセスを検討する

【Day2】

Decision Making：思い込みで意思決定をしていませんか？

意思決定プロセス／意思決定をする上での注意点／関係者の巻き込み（ワーク）過去に失敗した意思決定を振り返り、失敗の要因を分析する／今後の意思決定の成功確率を高めるための工夫

Networking：内外の人的ネットワークを十分に活用していますか？

ネットワークの重要性／ネットワークの可視化

Culture Making：いまの組織文化をどうしていきたいですか？

組織風土の診断／組織文化を変更させるための方法

Succession Planning：継続的な成長のために、次の人財を育てていますか？

人材ポートフォリオを描く／後継者のキャリアプランを考える（ワーク）候補者の選定→コンピテンシー作成→能力開発計画の策定
まとめと行動計画シートの作成：研修を踏まえ、今後の行動計画を策定する

【事後課題】

作成したビジョンを現場に持ち帰り、経営陣やメンバーと共有し、フィードバックをもらう。

■ お問い合わせ

CICOM BRAINS

サイコム・ブレインズ（上海）

<http://www.cicombrains.com/shanghai/index.html>

担当： 沈（Shen）、林（Hayashi）

TEL: 021-6841-3005/3001 FAX: 021-6841-3028

E-mail: cbs@cicombrains.com