



第50期 泰日マネジメント育成プログラム －タイ人中堅管理職育成研修－



College of Management
Mahidol University



AACSB
ACCREDITED

協力



Cicom Brains

サイコム・ブレインズ グループ

泰日マネジメント育成プログラムとは

- ▶ タイのトップレベルの大学教授・講師陣によるマネジメント研修プログラムです。
- ▶ MBA的な経営知識・スキル習得と、「学んだその日」から、業務遂行に役立つ実務的なノウハウ・実行力習得を組み合わせた内容です。
- ▶ 在タイ日系企業で将来の幹部候補として期待されているタイ人マネジャーを対象とした、タイ語による公開型研修プログラムです。
- ▶ 日本およびアジア地域でマネジメント人材育成のための研修プログラムの企画・実施を手がけるサイコムブレインズ・グループがマヒドン大学経営大学院と共同でデザインしたカリキュラムです。
- ▶ 少人数のクラス体制でわかりやすく丁寧に指導します。
- ▶ 本プログラムは学位を提供するものではありませんが、全日程出席し所定の課題をこなした受講者にはマヒドン大学経営大学院より修了証書が渡されます。
- ▶ マヒドン大学経営大学院は世界でも最高水準のマネジメント教育を提供する教育機関としてAACSB認証を取得しています。

タイ人中堅管理職育成研修(第50期)開催概要

■ 対象：

本研修は、製造業・非製造業を問わず、営業、マーケティング、商品・サービス開発、調達・購買、業務管理等の各部門に所属する、日系企業の タイ人ミドルマネジャーの方々を対象としています。

■ 研修のスタイル：

本公開講座は、実際のビジネスケースをもとにした議論やロールプレイ、グループワーク等を行うもので、企業内研修で取り上げられることの多い 日系企業の共通の問題意識を学びのテーマとしながら、公開型プログラムのメリットである他流試合の機会も得られます。

■ 開講予定コース：

- | | | |
|------------------------------|--|-------|
| ➤ Course 1: プロジェクト・マネジメント 基礎 | (Project Management-Module 1) | 2日間研修 |
| ➤ Course 2: チーム・マネジメント | (Teamwork Management) | 2日間研修 |
| ➤ Course 3: 新マーケティング戦略 | (Strategic Marketing Management) | 2日間研修 |
| ➤ Course 4: プロジェクト・マネジメント 応用 | (Project Management-Module 2) | 2日間研修 |
| ➤ Course 5: 財務分析 基礎 | (Basic Finance for Non-Finance Managers) | 2日間研修 |

各科目とも、ミドルマネジャーとして有しているべき不可欠なスキルであり、この研修を通して部門あるいはチームのリーダーとして新たな価値を創出するために必要となる知識や考え方、および手法が得られます。マネジャーの能力を全体的に底上げするプログラムとして非常に有効です。

タイ人中堅管理職育成研修(第50期): コース概要(1)

- ★ 実施科目 : **プロジェクト・マネジメント 基礎**
～プロジェクト・マネジメント手法を活用した効果的な仕事の進め方とプロセスの基礎を学ぶ
- ★ 実施期間 : 2022年 7月 19日(火)– 20日(水) (2日間)
- ★ 対象者 : タイ人ミドルマネジャー

(プロダクトマネジャー、セールスマネジャー、HRマネジャーはじめあらゆる部門の中堅管理職)

- ★ 使用言語 : **タイ語**
- ★ コース概要 :

従来、プロジェクトマネジメントはソフトウェア開発における品質・コスト・納期のための体系だった管理手法として認識されてきましたが、プロジェクトマネジメントの手法・テクニックを活用することで、エンジニアリングの分野だけでなく、ビジネスの様々な領域において業務の標準化・見える化が可能になり、プロジェクトの遂行や業務効率が高まることが期待されています。このコースでは、仕事をスムーズに、またチームとしてプロジェクトを進めるために有効な手法などを基礎からしっかりと学んでいきます。抜け漏れなくシステマティックに仕事を進めることができるマネジャーへの成長が期待されます。

- ★ カバーする内容:
 - プロジェクトの定義とスコープ、優先順位づけ
 - WBS(ワーク・ブレイクダウン・ストラクチャー)の作成
 - プロジェクト計画の策定／プロジェクト・ネットワーク図の作成／ガントチャートを作る
 - プロジェクトの期間と必要な資源の見積り・配分／コストの見積り
 - プロジェクトチームのマネジメント
 - プロジェクトチームの高い成果を引き出すには
～ Managing virtual project teams
 - リスクや環境の変化に対する打ち手を考える
 - Case Activity

プロジェクト・マネジメント 基礎 (Project Management – Module1)

	Day 1	Day 2
AM 9:00-12:00	-Introduction -Project Life Cycle Workshop Exercise -Defining the Project -Project Scope -Project Priority Matrix	-Gantt Chart -Microsoft Project (Critical Path, Project Scheduling) -Develop a Project Gantt Chart Workshop Exercise
	Lunch	Lunch
PM 1:00-4:00	-Creating the Work Breakdown Structure -Process Breakdown Structure -Developing a Project Plan -Develop a Project Network Workshop Exercise	-Resource Allocation -Scheduling Resources and Cost -Reducing Project Duration -Managing Risk & Change Management Workshop Exercise

タイ人中堅管理職育成研修(第50期): コース概要(2)

- ★ 実施科目 : **チーム・マネジメント**
~チーム力の最大化と目標達成のための手法を学ぶ
- ★ 実施期間 : 2022年 8月 8日(月)ー9日(火) (2日間)
- ★ 対象者 : タイ人ミドルマネジャー
(マーケティングマネジャー、プロダクトマネジャー、HRマネジャーはじめあらゆる部門の中堅管理職)
- ★ 使用言語 : **タイ語**
- ★ コース概要 :

チームベースマネジメントの必要性は目新しいものではないかもしれませんが、チームワークが有効に機能しているかどうかは、組織内において常に念頭に置くべき課題となっています。仕事の業績アップ、目標達成のためには、機能的でチームワークの良いチームが形成・継続されていることが欠かせません。

当コースでは、「チームマネジメントとは何か」という基本的なコンセプトから、チーム構築のプロセス、チームの役割、コンフリクトへの対処、チームワークを高めるコミュニケーション手法など、さまざまな側面から効果的な手法を身につけ、マネジャーとして、またチームの一員として、業務の成果に繋げるチームマネジメントをわかりやすく学びます。

- ★ カバーする内容
 - チームとは何か? / チームの役割 / 効果的に発展させるには
 - チーム構築の段階的ステージ (5 Stages)
 - 高い成果につながるチームマネジメントシステム
 - チームワークの成功を導く3つのステップ
 - コンフリクトの原因と対処
 - チームが向上する効果的なコミュニケーションスキル
 - Case Activity

チーム・マネジメント (Teamwork Management)

	Day 1	Day 2
AM 9:00-12:00	-Phase of Team Development -Stages of Team Development Forming Stage / Storming Stage / Norming Stage / Performing Stage / Adjourning Stage / Team Development Stage	-Attributes for successful teamwork -Three steps to successful teamwork Case Study Workshop Exercise
	Lunch	Lunch
PM 1:00-4:00	-8 Team Management System Case Study Workshop Exercise	-Linear Model of Communication -Conflict in communication -Providing Feedback -Resolving Breakdowns Case Study Workshop Exercise

タイ人中堅管理職育成研修(第50期): コース概要(3)

- ★ 実施科目 : **新マーケティング戦略**
~最新のマーケティング戦略で市場を勝ち抜く
- ★ 実施期間 : 2022年 8月 24日(水)ー 25日(木)(2日間)
- ★ 対象者 : タイ人ミドルマネジャー
(セールス、マーケティングマネジャーをはじめあらゆる部門の中堅管理職)
- ★ 使用言語 : **タイ語**
- ★ コース概要 :

企業の成長には、常に新しいマーケティングチャレンジが不可欠です。今後大きな変化が予想されるアジア市場における最新のマーケティングスキルをわかりやすい事例を用いて学ぶとともに、今までと同じやり方、方法では、ワークしなくなっている分野に注目し、戦略的変革に必要な新たな手法や考え方を学んでいきます。自身の企業がどのようなマーケティング戦略を以って市場で勝ち抜いていくかThailand4.0政策やマーケティング・イノベーションもふまえ、演習 Case Studyを通して検証し、学んでいきます。

★ カバーする内容:

- マーケティングとは?
- 新マーケティング手法の実例
- マーケティングリサーチ・アップデート
- バリュープロポジションと消費者行動の洞察
- STP分析(Segmentation, Target Marketing, Positioning) / 演習
- 4P's, 4C's and 4E's
- 外部・内部環境分析
- VUCA時代 / Covid-19
- パラダイムシフト(Paradigm Shift) とブルーオーシャン・ストラテジー(Blue Ocean Strategy)
- イノベーションストラテジー (Innovation Strategy)
- Case Activity

新マーケティング戦略 (Strategic Marketing Management)

	Day 1	Day 2
AM 9:00-12:00	Introduction -Strategic Management -What the Marketing ? -New paradigm of Marketing Management -Market Research updated Video Clip case	-Environmental analysis -Market Competition -The VUCA World Video Clip case Case Study Activity
	Lunch	Lunch
PM 1:00-4:00	-Value Proposition -Consumer Behavior -STP Analysis -4P's, 4C's and 4E's Video Clip case Case Study Activity	-Paradigm Shift & Blue Ocean Strategy -Strategy Canvas -Innovation (CHASM, S-Curve Model, Innovation Matrix, Innovation Types) -Thailand 4.0 Case Study Activity

タイ人中堅管理職育成研修(第50期): コース概要(4)

- ★ 実施科目 : **プロジェクト・マネジメント 応用**
～プロジェクト・マネジメント手法を活用した効果的な仕事の進め方とプロセスを学ぶ応用編
- ★ 実施期間 : 2022年 8月 31日(水)－ 9月 1日(木)(2日間)
- ★ 対象者 : 「プロジェクトマネジメント 基礎」をこれまでに受講したタイ人ミドルマネジャーの方々
- ★ 使用言語 : **タイ語**
- ★ コース概要 :

「なぜプロジェクトがうまくいかないのか？」

この「プロジェクト・マネジメント 応用」では、「プロジェクト・マネジメント 基礎」で学んだ手法・考え方を元に、業務を遂行する為にマネジャーの立場としてすべきことは何か、ということをもより詳しく学んでいきます。

プロジェクトを最も効果的に遂行するための計画の策定、スケジュール管理、リスクのマネジメント、コスト分析、またチームマネジメントなど多岐に渡りますが、ソフトウェアのデモンストレーションなども取り入れ、より実践的な経験を通してリーダーシップスキルを身につけ、業務の効率化と生産性の向上につなげます。

★ カバーする内容:

- なぜプロジェクトが失敗するのか？
- Project Management 101のブラッシュアップ
- プロジェクトの定義
- プロジェクト計画の策定
- プロジェクト期間の短縮
- リスクや環境の変化に対する打ち手を考える
- プロジェクトの進捗、管理とコントロール
- アーンド・バリュー／コストとスケジュール分析
- プロジェクトチームのマネジメントとリーダーシップ
- プロジェクトの遂行と終了
- Case Activity

プロジェクト・マネジメント 応用 (Project Management – Module2)

	Day 1	Day 2
AM 9:00-12:00	- Why do good projects fail? - Refreshing Project Management 101 ▪ Project phases throughout the life cycle - Defining the project Workshop Exercise	- Case Study + Discussion - Managing risk & Change management - Project Progress/Performance Monitoring & Control ▪ Project baseline and tracking - Gantt chart ▪ Earned Value Cost/Schedule Analysis
	Lunch	Lunch
PM 1:00-4:00	- Developing a project plan ▪ Project scheduling (Network Diagram / CPM / Gantt Chart) ▪ MS Project Software Demo - Effective resource allocation + Case Workshop - Reducing Project Duration	- Managing project team & Leadership - Managing conflicts in a project - Delivering and closing a project - Wrap-up, Q & A, feedback

タイ人中堅管理職育成研修(第50期): コース概要(5)

- ★ 実施科目 : **財務分析 基礎** (Financeのバックグラウンドを持たない方向け)
~マネジャーとして財務の基礎知識を身に付け、会社の数字に強くなる
- ★ 実施期間 : 2022年 9月 22日(木)-23日(金) (2日間)
- ★ 対象者 : タイ人ミドルマネジャー
(セールスマネジャー、マーケティングマネジャー、プロダクトマネジャー、HRマネジャー等)
- ★ 使用言語 : **タイ語**
- ★ コース概要 :

「マネジャー」と名のつく人なら、多かれ少なかれ数字を見て業務をすることがあるはずです。
このコースは、経理・財務マネジャー対象ではなく、一般的な財務データを業務上扱う必要のある立場の方々を念頭にデザインされたものです。2日間の研修後には、財務諸表に何が書かれているのかが分かり、かつ財務分析ができるようになります。またキャッシュフロー分析やヘッジについての理解も高まることにより、マネジャーに求められる財務分野を全般的に理解することができるようになります。
財務の予備知識のない人への指導経験豊富な講師が、わかりやすく、かつ丁寧に指導します。

★カバーする内容

- 財務の基本／財務の観点からみる会計
- 財務諸表を理解する／貸借対照表(Balance sheet)／財務比率分析(Financial Ratios)
- プロセスの比較・分析
- 財務分析と債権管理
- 財務計画と財務予測
- 流動資産の管理／資本予算策定／キャッシュフロー分析
- Case Activity

財務分析 基礎

(Basic Finance for Non-Finance Managers)

	Day 1	Day 2
AM 9:00-12:00	Part1: Issues in Finance -Financial Economic/ Business/Political Issues Part2: Understanding Financial Statement Overview -Managerial accounting -Planning & Control Cycle -Financial vs Managerial Accounting	Part3: Financial Ratios Accounting and Finance Ratio Analysis -Ratio Analysis Profitability ratio/ Liquidity ratio/ Leverage ratio/ Efficiency ratio/ Investment ratio/ Other ratio Case Interpreting financial analysis
	Lunch	Lunch
PM 1:00-4:00	-What is Financial Analysis? -What is an Annual Report? -Basic Accounting Principles Case Study Example of a Balance Sheet Case Study Example of a Income Statement Workshop: Choosing one company in the group	Part4: Corporate Finance -What is your opportunity cost? -The concept of Time Value of Money -How to enhance shareholder value Mini case

講師紹介



Dr. Nathasit Gertsri (プロジェクト・マネジメント 基礎/応用)

Assoc. Prof. at College of Management, Mahidol University

Education:

- B. Eng in mechanical engineering from Chulalongkorn University (Thailand) and dual M.S.degrees in mechanical engineering and engineering management.
- Ph.D. in Systems Science/Engineering and Technology Management from Portland State University, USA



Dr. Vichita Ractham (チーム・マネジメント)

Assoc. Prof. at College of Management, Mahidol University

Education:

- M.Sc.(1995) and Ph.D. degree (2000) in Information Science from University of Pittsburgh, USA.

講師紹介



Dr. Burim Otakanon (新マーケティング戦略)

Asst. Prof. at College of Management, Mahidol University

Education:

- MBA. New Hampshire College, Southern New Hampshire University, USA
- Advanced Certificate in International Business, New Hampshire College, Southern New Hampshire University, USA
- Ph.D. Technopreneurship and Innovation Management, Chulalongkorn University



Dr. Arichai Ractham (財務分析 基礎)

Lecturer at College of Management, Mahidol University

Director and In-House Financial Consultant, SYNTEC Construction PCL,

Education:

- Master of Science in International Finance, University Of Idaho, USA
Master of Financial Economics Claremont Graduate School, Claremont CA - USA.
- Ph.D. in Financial Economics: Peter F. Drucker Graduate School of Management at the Claremont Graduate School, Claremont CA - USA.

研修スケジュール

■ [Course 1] プロジェクト・マネジメント 基礎

- 日程: 2022年 7月19日(火)–20日(水) (2日間)
- 時間: 9:00 –12:00 13:00 –16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

■ [Course 2] チーム・マネジメント

- 日程: 2022年 8月 8日(月)– 9日(火) (2日間)
- 時間: 9:00 –12:00 13:00 –16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

■ [Course 3] 新マーケティング戦略

- 日程: 2022年 8月24日(水)–25日(木) (2日間)
- 時間: 9:00 –12:00 13:00 –16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

■ [Course 4] プロジェクト・マネジメント 応用

- 日程: 2022年 8月 31日(水)–9月1日(木) (2日間)
- 時間: 9:00 –12:00 13:00 –16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

■ [Course 5] 財務分析 基礎

- 日程: 2022年 9月 22日(木)–23日(金) (2日間)
- 時間: 9:00 –12:00 13:00 –16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

★ 上記コースの中から お1人様2科目選択の場合は、割引が適用されます。

★ 1社様から 5名以上ご参加の場合は、割引が適用されます。

※ COVID-19の状況によりオンライン開催、日程変更等の可能性がありますこと、予めご了承ください。



これまでの研修受講者からのコメント（抜粋）

- ▶ ケーススタディを実施してディスカッションから、プレゼンテーションまで行ったのが興味深かった。
- ▶ これまで他に受講した研修より、講師がとても経験豊かで、また非常にわかりやすい例を引いて講義されたので、学ぶことが多かった。
- ▶ とかく「難しい」と思われがちな経理や財務についてのアプローチを、こんなに楽しく、また自分の腹にしっかりと落ちるような説明を聞いたのは初めてで、これからは今までと違う観点から仕事で触れる数字を見ることができるようになると感じる。
- ▶ プロジェクト・マネジメントの様々な手法を、多くのケーススタディを通して実践的に学ぶことができたのは、マネジャーとしてチームをまとめ、業務を遂行するのに非常に役立つ。
- ▶ グループディスカッションの時、違う会社からの参加者との意見交換がとても意義深かった。
- ▶ 実際に起こりうる仕事上での問題を、いかに未然に防ぎ、また良い方向に解決していくか、理論立てて学んだことは今後の業務に非常に役立つ。
- ▶ 実務の上で今後どのようなビジョンを持ち、仕事を進めていくべきか、考える力と実行する力を養えた。
- ▶ 今回の講座で学んだ知識は、アカデミックな内容だけでなく、実際に課題について話し合いをしたり、プレゼンテーション をしたりしたため、今後、自分の職場で生かせそうだと思った。
- ▶ 学んだことを自社内でシェアし、上司、部下とのコミュニケーションを積極的に行い、組織で起こりうる問題の解決に繋げていきたい。

研修風景はウェブサイト、Facebookをご参照ください。 www.facebook.com/cmmuexecutiveeducation/

研修風景



お申込みについて

➤ 受講費用:

プロジェクト・マネジメント 基礎 (Project Management-Module 1)	Bht 13,000
チーム・マネジメント (Teamwork Management)	Bht 13,000
新マーケティング戦略 (Strategic Marketing Management)	Bht 13,000
プロジェクト・マネジメント 応用 (Project Management-Module 2)	Bht 13,000
財務分析 基礎 (Basic Finance for Non-Finance Managers)	Bht 13,000

* それぞれ、ティーブレイクと昼食代を含みます。

* この中から2科目以上選択の場合、または一社様から 5名以上ご参加の場合、割引が適用されます。

お申込みについて

➤ 申込み方法：

申込みフォーム(別途添付))に必要事項を記載の上、Email: cbubcl@cicombrains.com で担当のチャマイポン(Ms. Tae) までお送りください。

➤ 受講費用の支払方法：

お申込み完了後、マヒドン大学経営大学院 (College of Management, Mahidol University) よりInvoiceを送付いたします。

Invoiceに記載されている銀行振り込み、または小切手でのお支払いをお願い申し上げます。
※送金手数料は各自にてご負担願います。

➤ 支払期限：それぞれのコースの実施初日まで

➤ 申込期限：	プロジェクト・マネジメント 基礎	7月 5日 (火) 2022年
	チーム・マネジメント	7月 25日 (月) 2022年
	新マーケティング戦略	8月 10日 (水) 2022年
	プロジェクト・マネジメント 応用	8月 17日 (水) 2022年
	財務分析 基礎	9月 8日 (木) 2022年

➤ キャンセル規定：

- 講座開始日からさかのぼって20～30日前のキャンセルの場合は、受講費用の30%をいただきます。
- 講座開始日からさかのぼって19日～講座開始前日までのキャンセルの場合は、受講費用の50%をいただきます。
- 講座開始日前日17時以降と当日のキャンセルは、受講費用の100%をいただきます。

お問合せ先

★ バンコク :

タイ語/英語 ライン:(66)-82-671-8574

担当: チャマイポン (Ms. Tae) / ニシャダー (Ms. G)

Email: c.thamma@cicombrains.com
n.namchoat@cicombrains.com

日本語対応

担当: 遠藤 (Ms. Endo)

Email: h.endo@cicombrains.com

Website: <https://www.cicombrains.com/CB-UBCL/>

★ 東京 :

電話番号 : + (81)-3-5294-5576

担当: 地紙 / 乙黒

Email: cbubcl@cicombrains.com

Map to CMMU : College of Management, Mahidol University
4th Floor, 69 Vipavadee Rangsit Road, Phayathai Bangkok 10400

