



第43期 泰日マネジメント育成プログラム ータイ人中堅管理職育成研修ー



College of Management
Mahidol University



泰日マネジメント育成プログラムとは

- ▶ タイのトップレベルの大学教授・講師陣によるマネジメント研修プログラムです。
- ▶ MBA的な経営知識・スキル習得と、「学んだその日」から、業務遂行に役立つ実務的なノウハウ・実行力習得を組み合わせた内容です。
- ▶ 在タイ日系企業で将来の幹部候補として期待されているタイ人マネジャーを対象とした、タイ語による公開型研修プログラムです。
- ▶ 日本およびアジア地域でマネジメント人材育成のための研修プログラムの企画・実施を手がけるサイコムブレインズ・グループがマヒドン大学経営大学院と共同でデザインしたカリキュラムです。
- ▶ 少人数のクラス体制でわかりやすく丁寧に指導します。
- ▶ 本プログラムは学位を提供するものではありませんが、全日程出席し所定の課題をこなした受講者にはマヒドン大学経営大学院より修了証書が渡されます。

タイ人中堅管理職育成研修(第43期)開催概要

■ 対象：

本研修は、製造業・非製造業を問わず、営業、マーケティング、商品・サービス開発、調達・購買、業務管理等の各部門に所属する、日系企業の ミドルマネジャーの方々を対象としています。

■ 研修のスタイル：

本公開講座は、実際のビジネスケースをもとにした議論やロールプレイ、グループワーク等を行うもので、企業内研修で取り上げられることの多い 日系企業の共通の問題意識を学びのテーマとしながら、公開型プログラムのメリットである他流試合の機会も得られます。

■ 開講予定コース：

- | | | |
|---|--------------------------------------|-------|
| ➤ Course 0: (From 41 st) プロジェクト・マネジメント 応用 | (Project Management-Module 2) | 2日間研修 |
| ➤ Course 1: オペレーションズ・マネジメント | (Operations Management) | 2日間研修 |
| ➤ Course 2: チーム・マネジメント | (Teamwork Management) | 2日間研修 |
| ➤ Course 3: 事業戦略実行力 基礎 | (Strategy & Execution) | 2日間研修 |
| ➤ Course 4: ロジカルシンキングと意思決定 | (Logical Thinking & Decision Making) | 2日間研修 |
| ➤ Course 5: 組織・人材マネジメント | (Organizational Behavior) | 2日間研修 |

各科目とも、ミドルマネジャーとして有しているべき不可欠なスキルであり、この研修を通して部門あるいはチームのリーダーとして新たな価値を創出するために必要となる知識や考え方、および手法が得られます。マネジャーの能力を全体的に底上げするプログラムとして非常に有効です。

タイ人中堅管理職育成研修(第43期): コース概要(0)

From 41st Round

- ★ 実施科目 : **プロジェクト・マネジメント 応用**
～プロジェクト・マネジメント手法を活用した効果的な仕事の進め方とプロセスを学ぶ応用編
- ★ 実施期間 : 2020年 11月 16日(月)ー 17日(火)(2日間)
- ★ 対象者 : 「プロジェクトマネジメント 基礎」をこれまでに受講したタイ人ミドルマネジャーの方々
- ★ 使用言語 : **タイ語**
- ★ コース概要 :

「なぜプロジェクトがうまくいかないのか？」

この「プロジェクト・マネジメント 応用」では、「プロジェクト・マネジメント 基礎」で学んだ手法・考え方を元に、業務を遂行する為にマネジャーの立場としてすべきことは何か、ということをもより詳しく学んでいきます。

プロジェクトを最も効果的に遂行するための計画の策定、スケジュール管理、リスクのマネジメント、コスト分析、またチームマネジメントなど多岐に渡りますが、ソフトウェアのデモンストレーションなども取り入れ、より実践的な経験を通してリーダーシップスキルを身につけ、業務の効率化と生産性の向上につなげます。

★ カバーする内容:

- なぜプロジェクトが失敗するのか？
- Project Management 101のブラッシュアップ
- プロジェクトの定義
- プロジェクト計画の策定
- プロジェクト期間の短縮
- リスクや環境の変化に対する打ち手を考える
- プロジェクトの進捗、管理とコントロール
- アーンド・バリュー／コストとスケジュール分析
- プロジェクトチームのマネジメントとリーダーシップ
- プロジェクトの遂行と終了
- Case Activity

プロジェクト・マネジメント 応用 (Project Management – Module2)

	Day 1	Day 2
AM 9:00-12:00	- Why do good projects fail? - Refreshing Project Management 101 ▪ Project phases throughout the life cycle - Defining the project Workshop Exercise	- Case Study + Discussion - Managing risk & Change management - Project Progress/Performance Monitoring & Control ▪ Project baseline and tracking Gantt chart ▪ Earned Value Cost/Schedule Analysis
	Lunch	Lunch
PM 1:00-4:00	- Developing a project plan ▪ Project scheduling (Network Diagram / CPM / Gantt Chart) ▪ MS Project Software Demo - Effective resource allocation + Case Workshop - Reducing Project Duration	- Managing project team & Leadership - Managing conflicts in a project - Delivering and closing a project - Wrap-up, Q & A, feedback

タイ人中堅管理職育成研修(第43期): コース概要(1)

- ★ 実施科目 : **オペレーションズ・マネジメント**
~ムダのないプロセス・業務管理の手法を学ぶ
- ★ 実施期間 : 2020年 11月 9日(月)ー10日(火) (2日間)
- ★ 対象者 : タイ人ミドルマネジャー
(プロダクトマネジャー、セールスマネジャー、HRマネジャーはじめあらゆる部門の中堅管理職)
- ★ 使用言語 : **タイ語**

★ コース概要 :

業務における効率化が不可欠な昨今の状況の中で、オペレーションズマネジメントの手法は非常に有効なアプローチとなっています。「ムダのないプロセス・業務管理」は、さまざまな業種において、経費の削減、人員の調整、質の向上など全体的な効率化を可能とし、顧客競争力を高めることにつながります。このコースでは、オペレーションズマネジメントの基礎的な考え方をはじめ、企業内で活用できる新しい手法やテクニックを学んでいきます。

★ カバーする内容

- オペレーションズ・マネジメントとは？
- 競争優位／プロセス／戦略的OM意思決定
- リーンマネジメントとは？ 5つのキーポイント
- 8タイプの無駄を排除する
- Case Activity
- バリューチェーン分析
- VSM(バリューストリームマップ)の作成、現状分析と改善点
- システム・パフォーマンスの向上／比較・分析
- Case Activity

オペレーションズ・マネジメント (Operations Management)

	Day 1	Day 2
AM 9:00-12:00	Introduction to operations management What / Why OM Case Example -Competitive Advantage -Process -10 Strategic OM Decisions	Analyzing the Current Operations -Value Stream Map the Existing Process Purpose of VSM / Element of VSM / Example of VSM Work shop: Create Current state of VSM -Waste, 8 types of waste Value-added, non-value added activities
	Lunch	Lunch
PM 1:00-4:00	-What is lean ? -5 key Principles of Lean M. Work shop: Traditional vs Lean Process Work shop: Select your Project -What is value ? Work shop: Identify Value	-Redesigning the Operations -Tools, 5S, Pokayoke, Visual Control, Standard Work, -Value Stream Map of Future State Work shop: Identify Process change opportunities, Mapping the Future State (Presentation + Incorporate)

タイ人中堅管理職育成研修(第43期): コース概要(2)

- ★ 実施科目 : **チーム・マネジメント**
~チーム力の最大化と目標達成のための手法を学ぶ
- ★ 実施期間 : 2020年 10月 20日(火)ー21日(水) (2日間)
- ★ 対象者 : タイ人ミドルマネジャー
(マーケティングマネジャー、プロダクトマネジャー、HRマネジャーはじめあらゆる部門の中堅管理職)
- ★ 使用言語 : **タイ語**
- ★ コース概要 :

チームベースマネジメントの必要性は目新しいものではないかもしれませんが、チームワークが有効に機能しているかどうかは、組織内において常に念頭に置くべき課題となっています。仕事の業績アップ、目標達成のためには、機能的でチームワークの良いチームが形成・継続されていることが欠かせません。

当コースでは、「チームマネジメントとは何か」という基本的なコンセプトから、チーム構築のプロセス、チームの役割、コンフリクトへの対処、チームワークを高めるコミュニケーション手法など、さまざまな側面から効果的な手法を身につけ、マネジャーとして、またチームの一員として、業務の成果に繋げるチームマネジメントをわかりやすく学びます。

- ★カバーする内容
- チームとは何か? / チームの役割 / 効果的に発展させるには
 - チーム構築の段階的ステージ (5 Stages)
 - 高い成果につながるチームマネジメントシステム
 - チームワークの成功を導く3つのステップ
 - コンフリクトの原因と対処
 - チームが向上する効果的なコミュニケーションスキル
 - Case Activity

チーム・マネジメント (Teamwork Management)

	Day 1	Day 2
AM 9:00-12:00	-Phase of Team Development -Stages of Team Development Forming Stage / Storming Stage/ Norming Stage / Performing Stage / Adjourning Stage / Team Development Stage	-Attributes for successful teamwork -Three steps to successful teamwork Case Study Workshop Exercise
	Lunch	Lunch
PM 1:00-4:00	-8 Team Management System Case Study Workshop Exercise	-Linear Model of Communication -Conflict in communication -Providing Feedback -Resolving Breakdowns Case Study Workshop Exercise

タイ人中堅管理職育成研修(第43期): コース概要(3)

★ 実施科目 : **事業戦略実行力 基礎**

～ 自社の戦略を理解し、実行する力を身につける

★ 実施期間 : 2020年 11月 11日(水)ー 12日(木)(2日間)

★ 対象者 : タイ人ミドルマネジャー

(マーケティングマネジャー、セールスマネジャー、プロダクトマネジャーはじめあらゆる部門の中堅管理職)

★ 使用言語 : **タイ語**

★ コース概要 :

会社の中核として期待されるマネジャーは、長期的なスパンで事業環境の変化を見据えながら、より戦略的に「発想の幅」を広げる意識を持つ必要があります。

この研修では、自社の戦略計画と、実務におけるその実行プロセスの間に起こりうるさまざまな問題に対して段階的にアプローチし、戦略を遂行するための知識やスキルを学びます。自社の戦略を踏まえた明確なビジョンやゴールを設定し、アクションプランにつなげる実行力を広い視野を持って理解することにより、チームの結束力や組織のパフォーマンスを高め、事業戦略遂行の継続的な成功につなげていきます。

★ カバーする内容:

- 戦略とは何か? 戦略的な思考とは?
- 事業戦略のプロセスとは?
- 事業環境の分析
- 戦略策定のプロセスとは?
- ビジョンの策定と理解

- 事業戦略の推進とコントロール
- 事業戦略とその実行 (Balance scorecards, Strategy map)
- マネジメントレベル別の戦略と実行
- コミュニケーション・デザイン
- リスク・プランニング
- 戦略的イニシアチブ (内部環境分析 / アクションプランの策定 / Goals)
- Case Activity

事業戦略実行力 基礎 (Strategy & Execution)

	Day 1	Day 2
AM 9:00 - 12:00	- Introduction Strategy & Strategic Thinking - Strategic Management Process - Developing a Strategic Vision - Phase of the Strategy Case Study	- Strategy Execution (Balance scorecards, Strategy map) - Strategic Management Level - Components of Internal Analysis - Corporate Strategy and Mckinsey 7's Case Study
	Lunch	Lunch
PM 1:00 - 4:00	- Strategic Alignment - Situation Analysis - Strategy Formulation (Vision, Mission, Strategic Issues, Goals, Strategic Objectives) - Strategic Implementation & Control (Strategic Initiatives, Action Plans, KPIs) Workshop Exercise	- Organization Structure and Culture - Communication Design - Strategic Project Alignment - Risk Management Workshop Exercise

タイ人中堅管理職育成研修(第43期): コース概要(4)

★ 実施科目 : **ロジカルシンキングと意思決定**

～論理展開の概念やプロセスを理解し、マネジャーに必須の意思決定の手法を学ぶ

★ 実施期間 : 2020年 11月23日(月)ー 24日(火)(2日間)

★ 対象者 : タイ人ミドルマネジャー

(セールスマネジャー、プロダクトマネジャー、HRマネジャーはじめあらゆる部門の中堅管理職)

★ 使用言語 : **タイ語**

★ コース概要 :

ロジカルシンキング講座では、わかりやすい事例をもとに論理的思考に基づく仕事の進め方や、議論の場で納得性のある話をするスキル、論理的に書くスキルについて学びます。段階的に学ぶアプローチにより、まず、戦略的／戦術的に考えるクセをつけるためのマインドセットを指導し、周到かつ本質的に考えることで、問題解決や意思決定の精度をあげ、仕事の効率を高めることに繋がります。論理展開の概念やプロセス、手法を具体的に理解するために、ケーススタディーやグループワークに取り組み、実践的なスキルを身につけます。

★ カバーする内容 :

- 論理的思考の基本アプローチとは？
- 戦略的な思考と問題解決力
- 適切なゴール設定と成果の把握
- Logic/ Simple Rule, Platform Thinking
- 問題解決プロセス／システム思考
- Case Activity
- 戦略的意思決定プロセス
- 4つの基礎となるもの/ Strategic Interaction
- Tactical vs Strategic Mindset
- System1 vs System 2 Thinking
- 問題解決策の提言時に注意すべきポイント
- 意思決定の際に考慮すべき要素とリスク・マネジメント

ロジカルシンキングと意思決定 (Logical Thinking & Decision Making)

	Day 1	Day 2
AM 9:00-12:00	-Introduction -Foundation of Logical Thinking -Usage, Location and Details of Logical Strategy -Traditional vs Strategic Problem Solver -Stretch Goal Capacity (Growth Mindset, Passion and Leadership) -Planning Issue	-Recapitulate: Day 1 -Office of Strategy Management (OSM) -4 Foundation: Strategic Interaction -Strategic Framework -Tactical vs Strategic Mindset -System 1 vs System 2 Thinking
	Lunch	Lunch
PM 1:00-4:00	-Simple Rule of Logical Strategy -Platform Thinking -Logical Problem Solving Process -Effective Steps to Project -Workshop Exercise	-Content vs Relationship Based Persuasion -Simple Rule of Content-Based Persuasion -Paradigm & P-type & EQ -Risk Management -Decision Making Issue -Workshop Exercise

タイ人中堅管理職育成研修(第43期): コース概要(5)

★ 実施科目 : **組織・人材マネジメント**

～人的資源管理の基本を理解し、部門やチームの能力を高める

★ 実施期間 : 2020年 11月 25日(水)－ 26日(木) (2日間)

★ 対象者 : タイ人ミドルマネジャー

(プロダクトマネジャー、セールスマネジャー、HRマネジャーはじめあらゆる部門の中堅管理職)

★ 使用言語 : **タイ語**

★ コース概要 :

企業の成長や戦略の遂行において人的資源の管理は非常に重要な位置を占めています。このコースでは、組織内における人材マネジメントに関する基本事項を理解したうえで、チームを率いる立場にあるマネジャーとして、リーダーシップ、チームマネジメント、問題解決手法やチェンジマネジメントスキルなどを身につけていきます。

このコースは経営層やHRマネジャーだけに限らず、人材や組織のマネジメントを常に考える様々な部門のリーダー的立場の方を対象にしており、部門やチームの能力を高めていくのに有効なプログラムです。

★ カバーする内容 :

- 職場におけるEQマネジメント／リーダーに必要なEQとは？／セルフ・アセスメント
- 人材マネジメントとモチベーションの関係を理解する
- チーム内での効果的な動機づけ (Case Activity)
- チェンジマネジメントの重要性／変革への抵抗をマネージする
- Force-field 分析
- 変革のための8つのステップ／組織開発
- Case Activity (事例分析)

組織・人材マネジメント講座 (Organizational Behavior)

	Day 1	Day 2
AM 9:00 - 12:00	EQ & Emotions at work - What is Emotional Intelligence and Understand how - Your own EQ as a leader (with Questionnaire) - How to enhance Your EQ	Motivation at Work (Cont.) - Motivation strategy on an individual or group Workshop: Planning to increase your employee motivation levels
	Lunch	Lunch
PM 1:00 - 4:00	Motivation at Work - Motivation & Understand factors Impact human / Motivation / Analyze human motivation Case study Video Clip Activity	Change Management - The importance of managing “Change” - Force-field analysis - 8 Stages in Leading Change - Organizational Development - OD Activities Workshop Exercise

Expected Trainers



Dr. Nathasit Gertsri (プロジェクト・マネジメント 基礎／応用)
Assoc. Prof. at College of Management, Mahidol University

Education:

- B. Eng in mechanical engineering from Chulalongkorn University (Thailand) and dual M.S. degrees in mechanical engineering engineering management.
- Ph.D. in Systems Science/Engineering and Technology Management from Portland State University, USA

Dr. Prattana Punnakitikashem (オペレーションズ・マネジメント)

Assistant. Professor at College of Management, Mahidol University

Education:

- M.S. Industrial Engineering, University of Texas at Arlington.
- Ph.D. Industrial Engineering, University of Texas at A rlington.



Dr. Vichita Ractham (チーム・マネジメント)
Assoc. Prof. at College of Management, Mahidol University

Education:

- M.Sc.(1995) and Ph.D. degree (2000) in Information Science from University of Pittsburgh, USA.

Expected Trainers



Dr. Poomporn Thamsatitdej (事業戦略実行力 基礎)

Lecturer at College of Management, Mahidol University

Director of Mahidol University Business Incubator

Education:

- D.B.A. in Management Science, Strathclyde Business School, The University of Strathclyde, Scotland

Dr. Rath Dhnadirek (ロジカルシンキングと意思決定)

Lecturer at College of Management, Mahidol University

General Manager, T. Dhnarath International Co. Ltd

Co-Managing Director and Senior Partner,

Sycamore Management Consulting

Education:

- Ph.D. in Marketing with a concentration area in Consumer Psychology and Decision Sciences (Support Area: Statistics and Quantitative Analyses), The University of Chicago, USA



Dr. Parisa Rungruang (組織・人材マネジメント)

Assistant. Prof. at College of Management, Mahidol University

Education:

- MBA. International Business, University of Birmingham, UK
- Ph.D. Human Resource Management, Monash University, Melbourne, Australia

Thai-Japanese Management Development Program

研修スケジュール

■ [Course 0] プロジェクト・マネジメント 応用

-From 41st-

- 日程: 2020年 11月16日(月)－ 17日(火)(2日間)
- 時間: 9:00－12:00 13:00－16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

■ [Course 1] オペレーションズ・マネジメント

- 日程: 2020年 11月 9日(月)－ 10日(火)(2日間)
- 時間: 9:00－12:00 13:00－16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

■ [Course 2] チーム・マネジメント

- 日程: 2020年 10月 20日(火)－ 21日(水)(2日間)
- 時間: 9:00－12:00 13:00－16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

■ [Course 3] 事業戦略実行力 基礎

- 日程: 2020年 11月11日(水)－ 12日(木)(2日間)
- 時間: 9:00－12:00 13:00－16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

■ [Course 4] ロジカルシンキングと意思決定

- 日程: 2020年 11月 23日(月)－ 24日(火)(2日間)
- 時間: 9:00－12:00 13:00－16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

■ [Course 5] 組織・人材マネジメント

- 日程: 2020年 11月25日(水)－ 26日(木)(2日間)
- 時間: 9:00－12:00 13:00－16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

★ 上記コースの中から お1人様2科目選択の場合は、割引が適用されます。

★ 1社様から 5名以上ご参加の場合は、割引が適用されます。

※ 諸事情により日程変更の可能性がございますこと、予めご了承ください。



これまでの研修受講者からのコメント（抜粋）

- ▶ グループディスカッションの時、違う会社からの参加者との意見交換がとても意義深かった。
- ▶ ケーススタディを実施してディスカッションから、プレゼンテーションまで行ったのが興味深かった。
- ▶ これまで他に受講した研修より、講師がとても経験豊かで、また非常にわかりやすい例を引いて講義されたので、学ぶことが多かった。
- ▶ オペレーションズマネジメントのスキルを活用することで、社内における多くのプロセスを見直し、業務管理に役立てたい。
- ▶ 戦略立案の考え方を系統立ててきちんと学んだのは初めてだったので、理論の説明を聞いて納得したと同時に、自身の業務に何が必要か考えるきっかけとなった。
- ▶ 実際に起こりうる仕事上での問題を、いかに未然に防ぎ、また良い方向に解決していくか、理論立てて学んだことは今後の業務に非常に役立つ。
- ▶ 実務の上で今後どのようなビジョンを持ち、仕事を進めていくべきか、考える力と実行する力を養えた。
- ▶ 今回の講座で学んだ知識は、アカデミックな内容だけでなく、実際に課題について話し合いをしたり、プレゼンテーション をしたりしたため、今後、自分の職場で生かせそうだったと思った。
- ▶ 学んだことを自社内でシェアし、上司、部下とのコミュニケーションを積極的に行い、組織で起こりうる問題の解決に繋げていきたい。

研修風景はウェブサイト、Facebookをご参照ください。 <http://www.cmmu.mahidol.ac.th/training/index.php/training-gallery>

www.facebook.com/cmmuexecutiveeducation/

研修風景



お申込みについて

受講費用:	プロジェクト・マネジメント 応用 (Project Management – Module 2)	Bht 13,000
	オペレーションズ・マネジメント (Operations Management)	Bht 13,000
	チーム・マネジメント (Teamwork Management)	Bht 13,000
	事業戦略実行力 基礎 (Strategy & Execution)	Bht 13,000
	ロジカルシンキングと意思決定 (Logical Thinking & Decision Making)	Bht 13,000
	組織・人材マネジメント (Organizational Behavior)	Bht 13,000

* それぞれ、ティーブレイクと昼食代を含みます。

* この中から2科目以上選択の場合、または一社様から 5名以上ご参加の場合、割引が適用されます。

お申込みについて

➤ 申込み方法：

申込みフォーム(別途添付))に必要事項を記載の上、Email: cbubcl@cicombrains.com で担当のチャマイポン(Ms. Tae) までお送りください。



➤ 受講費用の支払方法：

お申込み完了後、マヒドン大学経営大学院 (College of Management, Mahidol University) よりInvoiceを送付いたします。

Invoiceに記載されている銀行振り込み、または小切手でのお支払いをお願い申し上げます。
※送金手数料は各自にてご負担願います。



➤ 支払期限：それぞれのコースの実施初日まで

申込期限：	プロジェクト・マネジメント 応用	11月	9日(月)
	オペレーションズ・マネジメント	11月	2日(月)
	チーム・マネジメント	10月	13日(火)
	事業戦略実行力 基礎	11月	4日(水)
	ロジカルシンキングと意思決定	11月	16日(月)
	組織・人材マネジメント	11月	18日(水)

- キャンセル規定：
- 講座開始日からさかのぼって20～30日前のキャンセルの場合は、受講費用の30%をいただきます。
 - 講座開始日からさかのぼって19日～講座開始前日までのキャンセルの場合は、受講費用の50%をいただきます。
 - 講座開始日前日17時以降と当日のキャンセルは、受講費用の100%をいただきます。

お問い合わせ先

►Website: <https://www.cicombrains.com/CB-UBCL/>

Email: **cbubcl@cicombrains.com**

