



第32期

泰日マネジメント育成プログラム

－タイ人中堅管理職育成研修－



College of Management
Mahidol University

協力
CICOM BRAINS
サイコム・ブレインズ グループ

泰日マネジメント育成プログラムとは

- ▶ タイのトップレベルの大学教授・講師陣によるマネジメント研修プログラムです。
- ▶ MBA的な経営知識・スキル習得と、「**学んだその日**」から、業務遂行に役立つ実務的なノウハウ・実行力習得を組み合わせた内容です。
- ▶ 在タイ日系企業で将来の幹部候補として期待されているタイ人マネジャーを対象とした、**タイ語による公開型研修プログラム**です。
- ▶ 日本およびアジア地域でマネジメント人材育成のための研修プログラムの企画・実施を手がけるサイコムブレインズ・グループがマヒドン大学経営大学院と共同でデザインしたカリキュラムです。
- ▶ 本プログラムは学位を提供するものではありませんが、全日程出席し所定の課題をこなした受講者には**マヒドン大学経営大学院より修了証書**が渡されます。

タイ人中堅管理職育成研修(第32期)開催概要

■ 対象：

本研修は、製造業・非製造業を問わず、営業、マーケティング、商品・サービス開発、調達・購買、業務管理等の各部門に所属する、日系企業の 中堅マネジャー(*) の方々を対象としています。

*中堅マネジャー：マネジャーになって3～5年経過を目安としています。

■ 研修のスタイル：

本研修は、実際のビジネスケースをもとにした議論やロールプレイ、グループワーク等を行うもので、企業内研修のような日系企業の共通の問題意識を背景に、公開型プログラムのメリットである他流試合の機会も得られます。

■ 開講予定コース：

- | | |
|---|-------|
| ➤ Course 1: チーム・マネジメント講座 (Teamwork Management) | 2日間研修 |
| ➤ Course 2: オペレーションズ・マネジメント講座 (Operations Management) | 2日間研修 |
| ➤ Course 3: 財務分析 基礎 講座 (Basic Finance for Non-Finance Managers) | 2日間研修 |

各科目とも、中堅マネジャーとして有しているべき不可欠なスキルのであり、この研修を通して部門あるいはチームのリーダーとして新たな価値を創出するために必要となる知識や考え方、および手法が得られます。マネジャーの能力を全体的に底上げするプログラムとして非常に有効です。

タイ人中堅管理職育成研修(第32期): コース概要(1)

- ★ 実施科目 : **チーム・マネジメント 講座(Teamwork Management)**
~チーム力の最大化と目標達成のための手法を学ぶ
- ★ 実施期間 : 2018年 2月19日(月)ー20日(火) (2日間)
- ★ 対象者 : タイ人中堅マネジャー
(マーケティングマネジャー、プロダクトマネジャー、HRマネジャーはじめあらゆる部門の中堅管理職)

★ 使用言語 : **タイ語**

★ コース概要 :

チームベーストマネジメントの必要性は目新しいものではないかもしれませんが、チームワークが有効に機能しているかどうかは、組織内において常に念頭に置くべき課題となっています。仕事の業績アップ、目標達成のためには、機能的でチームワークの良いチームが形成・継続されていることが欠かせません。当コースでは、「チームマネジメントとは何か」という基本的なコンセプトから、チーム構築のプロセス、チームの役割、コンフリクトへの対処、チームワークを高めるコミュニケーション手法など、さまざまな側面から効果的な手法を身につけます。マネジャーとして、またチームの一員として、業務の成果に繋げるチームマネジメントをわかりやすく学びます。

★カバーする内容

- チームとは何か? / チームの役割 / 効果的に発展させるには
- チーム構築の段階的ステージ (5 Stages)
- 高い成果につながるチームマネジメントシステム
- チームワークの成功を導く3つのステップ
- コンフリクトの原因と対処
- チームが向上する効果的なコミュニケーションスキル
- Case Activity

チーム・マネジメント 講座(Teamwork Management)

	Day 1	Day 2
AM 9:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> -Phase of Team Development -Stages of Team Development <p>Forming Stage / Storming Stage/ Norming Stage / Performing Stage / Adjourning Stage / Team Development Stage</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Attributes for successful teamwork -Three steps to successful teamwork <p>Case Study</p> <p>Workshop Exercise</p>
	Lunch	Lunch
PM 13:00-16:00	<ul style="list-style-type: none"> -8 Team Management System <p>Case Study</p> <p>Workshop Exercise</p>	<ul style="list-style-type: none"> -Linear Model of Communication -Conflict in communication -Providing Feedback -Resolving Breakdowns <p>Case Study</p> <p>Workshop Exercise</p>

タイ人中堅管理職育成研修(第32期): コース概要(2)

- ★ 実施科目 : **オペレーションズ・マネジメント講座 (Operations Management)**
～ムダのないプロセス・業務管理の手法を学ぶ
- ★ 実施期間 : 2018年3月13日(火)ー14日(水) (2日間)
- ★ 対象者 : **タイ人中堅マネジャー**
(プロダクトマネジャー、セールスマネジャー、HRマネジャーはじめあらゆる部門の中堅管理職)
- ★ 使用言語 : **タイ語**
- ★ コース概要 :

業務における効率化が不可欠な昨今の状況の中で、オペレーションズマネジメントの手法は非常に有効なアプローチとなっています。「ムダのないプロセス・業務管理」は、さまざまな業種において、経費の削減、人員の調整、質の向上など全体的な効率化を可能とし、顧客競争力を高めることにつながります。このコースでは、オペレーションズマネジメントの基礎的な考え方をはじめ、企業内で活用できる新しい手法やテクニックを学んでいきます。

★カバーする内容

- オペレーションズ・マネジメントとは？
- 競争優位／プロセス／戦略的OM意思決定
- リーンマネジメントとは？ 5つのキーポイント
- 8タイプの無駄を排除する
- Case Activity
- バリューチェーン分析
- VSM(バリューストリームマップ)の作成、現状分析と改善点
- システム・パフォーマンスの向上／比較・分析
- Case Activity

オペレーションズ・マネジメント 講座 (Operations Management)

	Day 1	Day 2
AM 9:00am- 12:00pm	<p>Introduction to operations management What / Why OM Case Example -Competitive Advantage -Process -10 Strategic OM Decisions</p>	<p>Analyzing the Current Operations -Value Stream Map the Existing Process Purpose of VSM / Element of VSM / Example of VSM Work shop: Create Current state of VSM -Waste, 8 types of waste Value-added, non-value added activities</p>
	Lunch	Lunch
PM 13:00am- 16:00pm	<p>-What is lean ? -5 key Principles of Lean M. Work shop: Traditional vs Lean Process Work shop: Select your Project -What is value ? Work shop: Identify Value</p>	<p>-Redesigning the Operations -Tools, 5S, Pokayoke, Visual Control, Standard Work, -Value Stream Map of Future State Work shop: Identify Process change opportunities, Mapping the Future State (Presentation + Incorporate)</p>

タイ人中堅管理職育成研修(第32期): コース概要(3)

- ★ 実施科目 : **財務分析基礎 講座** ~Financeのバックグラウンドを持たない方向け
- ★ 実施期間 : 2018年5月3日(木)ー4日(金) (2日間)
- ★ 対象者 : **タイ人中堅マネジャー**
(セールスマネジャー、マーケティングマネジャー、プロダクトマネジャー、HRマネジャー等)

★ 使用言語 : **タイ語**

★ コース概要 :

「マネジャー」と名のつく人なら、多かれ少なかれ数字を見て業務をすることがあるはずです。

このコースは、経理・財務マネジャー対象ではなく、一般的な財務データを業務上扱う必要のある立場の方々を念頭にデザインされたものです。3日間の研修後には、財務諸表に何が書かれているのかが分かり、かつ財務分析ができるようになります。またキャッシュフロー分析やヘッジについての理解も高まることにより、マネジャーに求められる財務分野を全般的に理解することができるようになります。

財務の予備知識のない人への指導経験豊富な講師が、わかりやすく、かつ丁寧に指導します。

★カバ―する内容

- 財務の基本／財務の観点からみる会計
- 財務諸表を理解する／貸借対照表(Balance sheet)／財務比率分析(Financial Ratios)
- プロセスの比較・分析
- 財務分析と債権管理
- 財務計画と財務予測
- 流動資産の管理／資本予算策定／キャッシュフロー分析
- Case Activity

財務分析 基礎 講座(Basic Finance for Non-Finance Managers)

	Day 1	Day 2
AM 9:00-12:00	<p>Part1: Issues in Finance -Financial Economic/ Business/Political Issues</p> <p>Part2: Understanding Financial Statement Overview -Managerial accounting -Planning & Control Cycle -Financial vs Managerial Accounting</p>	<p>Part3: Financial Ratios Accounting and Finance Ratio Analysis</p> <p>-Ratio Analysis Profitability ratio/ Liquidity ratio/ Leverage ratio/ Efficiency ratio/ Investment ratio/ Other ratio</p> <p>Case Interpreting financial analysis</p>
	Lunch	Lunch
PM 13:00-16:00	<p>-What is Financial Analysis? -What is an Annual Report? -Basic Accounting Principles</p> <p>Case Study Example of a Balance Sheet Case Study Example of a Income Statement Workshop: Choosing one company in the group</p>	<p>Part4: Corporate Finance -What is your opportunity cost? -The concept of Time Value of Money -How to enhance shareholder value</p> <p>Mini case</p>

Expected Trainers

Dr. Vichita Ractham (チーム・マネジメント 講座)

～チーム力の最大化と目標達成のための手法を学ぶ

Associate Professor at College of Management, Mahidol University

Education:

- BSc. (1992) in Business Administration (concentration: Statistics) from Chulalongkorn University, Thailand.
- M.Sc.(1995) and Ph.D. degree (2000) in Information Science from University of Pittsburgh, USA.

Dr. Prattana Punnakitikashem (オペレーションズ・マネジメント 講座)

～ムダのないプロセス・業務管理の手法を学ぶ

Assistant professor at College of Management, Mahidol University

Education:

- M.S. Industrial Engineering the University of Texas at Arlington.
- Ph.D. Industrial Engineering the University of Texas at Arlington.

Expected Trainers

Dr. Arichai Ractham (財務分析 基礎 講座) ～Financeのバックグラウンドを持たない方向け

Lecturer at Kasetsart University, Chulalongkorn University and College of Management, Mahidol University

Director and In-House Financial Consultant, SYNTEC Construction PCL,

Education:

- B.A. in Economics and Business Administration, Eastern Washington University, USA.
- Master of Science in International Finance, University Of Idaho, USA.
- Master of Financial Economics Claremont Graduate School, Claremont CA - USA.
- Ph.D. in Financial Economics: Peter F. Drucker Graduate School of Management at the Claremont Graduate School, Claremont CA - USA.

■ [Course 1] チーム・マネジメント 講座

- 日程: 2018年 2月19日(月)－20日(火) (2日間)
- 時間: 9:00 -12:00 13:00 -16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

■ [Course 2] オペレーションズ・マネジメント 講座

- 日程: 2018年 3月13日(火)－14日(水) (2日間)
- 時間: 9:00 -12:00 13:00 -16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

■ [Course 3] 財務分析 基礎 講座

- 日程: 2018年 4月26日(木)－27日(金) (2日間)
- 時間: 9:00 -12:00 13:00 -16:00
- 会場: College of Management, Mahidol University
- 受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

★ 上記コースの中から お1人様2科目選択の場合は、割引が適用されます。

★ 1社様から 5名以上ご参加の場合は、割引が適用されます。

※ 諸事情により日程変更の可能性がございますこと、予めご了承ください。

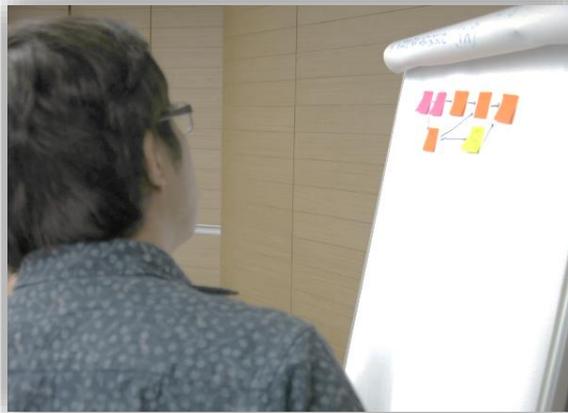


これまでの研修受講者からのコメント（抜粋）

- ▶ グループディスカッションの時、違う会社からの参加者との意見交換がとても意義深かった。
- ▶ ケーススタディを実施してディスカッションから、プレゼンテーションまで行ったのが興味深かった。
- ▶ これまで他に受講した研修より、講師がとても経験豊かで、また非常にわかりやすい例を引いて講義されたので、学ぶことが多かった。
- ▶ オペレーションズマネジメントのスキルを活用することで、社内における多くのプロセスを見直し、業務管理に役立てたい。
- ▶ とかく「難しい」と思われがちな経理や財務についてのアプローチを、こんなに楽しく、また自分の腹にしっかりと落ちるような説明を聞いたのは初めてで、これからは今までと違う観点から仕事で触れる数字を見ることができるようになると感じる。
- ▶ 実際に起こりうる仕事上での問題を、いかに未然に防ぎ、また良い方向に解決していくか、理論立てて学んだことは今後の業務に非常に役立つ。
- ▶ 実務の上で今後どのようなビジョンを持ち、仕事を進めていくべきか、考える力と実行する力を養えた。
- ▶ 今回の講座で学んだ知識は、アカデミックな内容だけでなく、実際に課題について話し合いをしたり、プレゼンテーションをしたりしたため、今後、自分の職場で生かせそうだなと思った。
- ▶ 学んだことを自社内でシェアし、上司、部下とのコミュニケーションを積極的に行い、組織で起こりうる問題の解決に繋げていきたい。

研修風景はウェブサイトをご参照ください。 <http://www.cmmu.mahidol.ac.th/training/index.php/training-gallery>

研修風景



お申込みについて

➤ 受講費用:

チーム・マネジメント 講座 (Teamwork Management)	Bht 13,000
オペレーションズ・マネジメント 講座 (Operations Management)	Bht 13,000
財務分析 基礎 講座 (Basic Finance for Non-Finance Managers)	Bht 13,000

* それぞれ、ティーブレイクと昼食代を含みます。

* この中から2科目以上選択の場合、または一社様から 5名以上ご参加の場合、割引が適用されます。

お申込みについて

➤ 申込み方法：

申込みフォーム(別途添付))に必要事項を記載の上、Email: c.thamma@cicombrains.comで担当のチャマイポン(Ms. Tae) までお送りください。

➤ 受講費用の支払方法：

お申込み完了後、マヒドン大学経営大学院 (College of Management, Mahidol University) よりInvoiceを送付いたします。

Invoiceに記載されている銀行振り込み、または小切手でのお支払いをお願い申し上げます。
※送金手数料は各自にてご負担願います。

➤ 支払期限：それぞれのコースの実施初日まで

➤ 申込期限： チーム・マネジメント 講座	2月12日(月)
オペレーションズ・マネジメント 講座	3月 5日(月)
財務分析 基礎 講座	4月18日(水)

➤ キャンセル規定：

- 講座開始日からさかのぼって20～30日前のキャンセルの場合は、受講費用の30%をいただきます。
- 講座開始日からさかのぼって19日～講座開始前日までのキャンセルの場合は、受講費用の50%をいただきます。
- 講座開始日前日17時以降と当日のキャンセルは、受講費用の100%をいただきます。

お問合せ先

★ バンコク :

日本語対応専用ライン(Free Call) : 001-8001-3201-3892

担当: 遠藤 (Ms. Endo)

Email: h.endo@cicombrains.com

タイ語/英語 ライン:(66)-82-671-8574

担当: チャマイポン (Ms. Tae) / ニシャダー (Ms. G)

Email: c.thamma@cicombrains.com
n.namchoat@cicombrains.com

▶Website: <https://www.cicombrains.com/CB-UBCL/>

★ 東京 :

電話番号 : + (81)-3-5294-5576

担当: 地紙/乙黒

Email: cbubcl@cicombrains.com

Map to CMMU : College of Management, Mahidol University
4th Floor, 69 Vipavadee Rangsit Road, Phayathai Bangkok 10400

