



第26回 泰日マネジメント育成プログラム



College of Management
Mahidol University

協力
CICOM BRAINS
サイコム・ブレインズ グループ

泰日マネジメント育成プログラムとは

- タイのトップレベルの大学教授・講師陣によるマネジメント研修プログラムです。
- MBA的な経営知識・スキル習得と、「学んだその日」から、業務遂行に役立つ実務的なノウハウ・実行力習得を組み合わせた内容です。
- 在タイ日系企業で将来の幹部候補として期待されているタイ人マネジャーを対象とした、タイ語による公開型研修プログラムです。
- 日本及びアジア地域でマネジメント人材育成のための研修プログラムの企画・実施を手がけるサイコムブレインズ・グループがマヒドン大学経営大学院と共同でデザインしたカリキュラムです。
- 本プログラムは学位を提供するものではありませんが、全日程出席し所定の課題をこなした受講者にはマヒドン大学経営大学院より修了証書が渡されます。

中堅管理職育成研修

■ 対象:

本研修は、製造業・非製造業を問わず、営業、マーケティング、商品・サービス開発、調達・購買、業務管理等の各部門に所属する中堅マネジャー(*)の方々を対象としています。

(*)(中堅マネジャー: マネジャーになって3~5年経過が目安)

■ 研修のスタイル:

本研修は、実際のビジネスケースをもとにした議論やロールプレイ、グループワーク等を行うもので、公開型プログラムのメリットである他流試合の機会が得られます。

■ 受講内容:

- COURSE 1 : 2日間研修 **事業戦略策定 基礎 講座**
(Strategic Management)
- COURSE 2 : 2日間研修 **コーチングと効果的なフィードバック 講座**
(Coaching and Feedback Giving)
- COURSE 3 : 2日間研修 **オペレーションズ・マネジメント講座(プロセス・業務管理)**
(Operations Management)

各科目が中堅マネジャーとして有しているべき不可欠なスキルの一部であり、この研修を通して部門あるいはチームのリーダーとして新たな価値を創出するために必要となる知識や考え方、および手法が得られます。マネジャーの能力を全体的に底上げするプログラムとして非常に有効です。

中堅管理職育成研修（続）

- ★ 実施科目 : 事業戦略策定 基礎 講座
(Strategic Management)
- ★ 実施期間 : 2016年09月28日(水)－29日(木)(2日間)
- ★ 対象者 : 中堅 タイ人マネジャーの方々
(セールスマネジャー、マーケティングマネジャー、プロダクトマネジャー、経理マネジャー等)
- ★ 使用言語 : タイ語
- ★ コース概要 :

市場・競争の環境変化はとどまることがありません。会社の中核として期待されるマネジャーとして、長期的なスパンでの環境変化を見据えながら、より戦略的に「発想の幅」を広げる意識が必要となります。 自社戦略を踏まえた明確なビジョン、ゴールセッティングを組み立て、企業内で共有することでチームビルディングの効果も期待されます。 このコースでは、事業戦略の策定に必要な基本的知識、フレームワークを理解し、納得性と実現性の高いビジョンを策定し、アクションプランにつなげるさまざまなスキルを学びます。

- ★ カバーする内容 :
 - Introductory of strategic management & the alignment to operational management
 - Strategic Intent (Vision, Mission, Own Business Strategy)
 - Strategic Analysis (Setting goals, strategies & initiatives)
 - SWOT Analysis
 - Strategy Execution (Strategy map, Balance scorecards)
 - ✓ The five major elements of strategy
 - ✓ Strategic Implementation
 - ✓ Resources Analysis and Functional Strategy
 - ✓ Action Plan (Setting upper levels goal, measure and strategic activities)
 - ✓ Strategic Control (Sensing & Responding to Deviations from plan)

中堅管理職育成研修（続）

★ 実施科目 : コーチングと効果的なフィードバック 講座
(Coaching and Feedback Giving)

★ 実施期間 : 2016年10月06日(木)ー07日(金)(2日間)

★ 対象者 : 中堅 タイ人マネジャーの方々
(セールスマネジャー、マーケティングマネジャー、プロダクトマネジャー、総務・経理マネジャー等、)

★ 使用言語 : タイ語

★ コース概要 :

“コーチング” は、スポーツの世界だけでなく、ビジネス・マネジメント環境においても非常に重要なスキルとされています。マネジャーにとって、部下に対する適切で効果的な “コーチング” とは何か、“フィードバック” とは何か、経験から身につけていることにプラスして、より論理的観点 から さまざまな状況に積極的に対応するための専門的手法を学 び ます。マネジャーとしてのマインドセットを促し、個々人のマネジメント能力の向上とあわせて、チームワークの強化、問題解決能力やモチベーションのアップなどに繋がります。 次世代のリーダーとして必要不可欠な基本スキルといえます。

★ カバーする内容 :

➤ Coaching 101

Self-awareness – Pre-requisite of effective coaching

Basics of coaching

What does it mean and how do we use it?

Needed skills to be an effective coach

Objectives of coaching and feedback giving

Roles of a Coach and a Coachee

➤ Coaching questions What's to ask and not to ask

➤ Feedback giving 101 Constructive feedback giving skills

➤ The Practice

中堅管理職育成研修（続）

★ 実施科目 : オペレーションズ・マネジメント講座(プロセス・業務管理)
(Operations Management)

★ 実施期間 : 2016年11月22日(火)－ 23日(水)(2日間)

★ 対象者 : 中堅 タイ人マネジャーの方々

(セールスマネジャー、プロダクトマネジャー、総務・経理マネジャー等、)

★ 使用言語 : タイ語

★ コース概要 :

業務における効率化が不可欠な昨今の状況の中で、オペレーションズマネジメントの手法は非常に有効なアプローチとなっています。「ムダのないプロセス・業務管理」は、さまざまな業種において、経費の削減、人員の調整、質の向上など全体的な効率化を可能とし、顧客競争力を高めることにつながります。このコースでは、オペレーションズマネジメントの基礎的な考え方をはじめ、企業内で活用できる新しい手法やテクニックを学んでいきます。

★ カバーする内容

- Lean Production
- 5 key principles of lean
- The Components of Value
 - ✓ Time, place, cost and quality
 - ✓ The value chain concept
- Value Stream Map
- Functional Silo vs. Cross Functional Work-Team in the Workplace
- The Supply Chain Concept
- Benchmarking

研修スケジュール

事業戦略策定 基礎 講座

日程: 2016年09月28日(水)－29日(木)(2日間)
時間: 9:00－12:00 13:00－16:00
場所: College of Management, Mahidol University
受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

コーチングと効果的なフィードバック 講座

日程: 2016年10月06日(木)－07日(金)(2日間)
時間: 9:00－12:00 13:00－16:00
場所: College of Management, Mahidol University
受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

オペレーションズ・マネジメント講座(プロセス・業務管理)

日程: 2016年11月22日(火)－23日(水)(2日間)
時間: 9:00－12:00 13:00－16:00
場所: College of Management, Mahidol University
受講費: Bht 13,000 (昼食、ティーブレイク含む)

★ この中から お一人様2科目選択の場合は、割引が適用されます。

★ 一社様から 5名以上ご参加の場合は、割引が適用されます。

Expected Trainers

Aj. Noppakorn Klintong (Strategic Management)

Full-Time Faculty, College of Management, Mahidol University

Education: MBA. (Business Administration), Thammasat University
Ph.D. (Technopreneurship & Innovation Management), Chulalongkorn University

Aj. Pornkasem Kantamara (Coaching and Feedback Giving)

Assistant Professor at College of Management, Mahidol University

Project Advisor, Thai Education Foundation, Thailand

Education: B.A. in French, Chulalongkorn University, Bangkok, Thailand.
M.A. in Teaching English to Speakers of Other Languages (TESOL),
School for International Training, USA.
Ed.D. in General Administrative Leadership, Vanderbilt University, USA.

Aj. Prattana Punnakitikashem (Operations Management)

Full-Time Faculty, College of Management, Mahidol University

Education: M.S. Industrial Engineering The University of Texas at Arlington
Ph.D. Industrial Engineering The University of Texas at Arlington

これまでの研修受講者からのコメント

- グループディスカッションで、違う会社からの参加者との意見交換がとても意義深かった。
- ケーススタディを実施してディスカッションから、プレゼンテーションまで行ったのが興味深かった。
- これまで他に受講した研修より、講師がとても経験豊かで、また非常にわかりやすい例を引いて講義されたので、学ぶことが多かった。
- とかく「難しい」と思われがちな経理・財務についてのアプローチを、こんなに楽しく、また自分の腹にしっかりと落ちるような説明を聞いたのは初めてで、これからは、今までと違う観点からOffice内での数字を見ることができるようになると感じる。
- マーケティング理論や戦略立案の考え方を系統立ててきちんと学んだのは初めてだったので、理論の説明を聞いて納得したと同時に、自身の業務に何が必要か考えるきっかけとなった。
- 実務の上で、今後どのようなビジョンを持ち、仕事を進めていくべきか、考える力、実行する力を養えた。
- 実際に起こりうる仕事上での問題を、いかに未然に防ぎ、また良い方向に解決していくか、理論立てて学んだことは今後の業務に非常に役立つ。
- 今回学んだ知識は、アカデミックな内容だけでなく、実際に課題について話し合いをしたり、プレゼンテーションをしたりしたため、今後自分の職場で生かせそうだと思った。
- 学んだことを自社内でシェアし、部下とのコミュニケーションを積極的に行い、組織で起こりうる問題の解決に繋げていきたい。

実際の研修風景はウェブサイトをご参照ください。(<http://www.cmmu.mahidol.ac.th/training/index.php/training-gallery>)

研修風景



申し込み方法

- 受講費用：

事業戦略策定 基礎 講座	Bht 13,000
コーチングと効果的なフィードバック 講座	Bht 13,000
オペレーションズ・マネジメント講座(プロセス・業務管理)	Bht 13,000

* それぞれ、ティーブレイクと昼食代を含みます。

* この中から2科目以上選択の場合、または一社様から 5名以上ご参加の場合、割引が適用されます。

- 申込フォーム: 添付フォームに必要事項を記載の上、Email (c.thamma@cicombrains.com) で担当のチャマイポンまでお送りください。

- 申込期限:

事業戦略策定 基礎 講座	9月 21日(水)
コーチングと効果的なフィードバック 講座	9月 29日(木)
オペレーションズ・マネジメント講座(プロセス・業務管理)	11月 15日(火)

- 受講費用の支払方法:

お申し込み完了後、マヒドン大学経営大学院 (College of Management, Mahidol University) より Invoiceを送付いたします。

Invoice に記載されている銀行振り込み、または小切手でのお支払いをお願い申し上げます。手数料は各自にてご負担願います。

- 支払期限: それぞれのコースの実施初日まで

- キャンセル規定:

講習開始日からさかのぼって20～30日前のキャンセルの場合は、30%の受講費用をいただきます。

講習開始日からさかのぼって19日～講習開始前日までのキャンセルの場合は、50%の受講費用をいただきます。

講習開始日前日17時以降と当日のキャンセルは、100%の受講費用をいただきます。

お問合せ先

★ バンコク :

電話番号: (66)-82-671-8574 (英語・タイ語)

担当: チャマイポン / ニシャダー

Email: c.thamma@cicombrains.com

n.namchoat@cicombrains.com

Website: <http://www.cmmu.mahidol.ac.th>

★ 東京 :

電話番号: (81)-3-5294-5576 (日本語直通)

担当: 地紙／乙黒

Email: cbubcl@cicombrains.com

Map to CMMU : College of Management, Mahidol University
4th Floor 69 Vipavadee Rangsit Road, Phayathai Bangkok 10400

